



{ WRITER'S CLASS }

# Gezag

**Natuurlijk Leiderschap**

Hoe inspireert u anderen  
om u te volgen?

---

**Gent Meeting Center  
(Holiday Inn UZ) Gent**

Onder de deskundige leiding van:

**Max Wildschut**

Evolutionair Psycholoog

Partner

DARWINWORKS - Instituut voor Strategisch Gedrag

&

Lecturer Organizational Behaviour

VRJIE UNIVERSITEIT AMSTERDAM



# Waarom dit programma?

## **LEIDERSCHAP ... OLD SKOOL VERSUS NEW SKOOL**

Het oude leiderschap op basis van macht werkt niet meer in onze moderne organisaties. Om het beste uit uw mensen te halen, heeft u als leider gezag nodig. In deze workshop leert u hoe dit 'instinct' werkt, waardoor het van slag raakt en hoe hier beter op in te spelen. U leert zo gezag te ontwikkelen in de meest onwaarschijnlijke omgeving: onze moderne organisatie.

## **WAT BETEKENT GEZAG OF NATUURLIJK LEIDERSCHAP**

Gezag betekent dat mensen naar u luisteren omdat ze hier zelf voor kiezen, niet omdat het moet. Met gezag of natuurlijk leiderschap realiseert u niet alleen betere resultaten, het maakt het werk ook voor iedereen leuker én gemakkelijker, ook voor u als leider.

Twee miljoen jaar evolutie heeft sterke instincten voor 'leiden' en 'volgen' in ons brein geprogrammeerd. Weten hoe dit leiderschapsinstinct werkt is de sleutel tot gezag en sociale invloed. In deze writersclass brengen wij de laatste inzichten uit de wetenschap naar uw praktijk. Maar vooral leert u hoe u deze inzichten met succes kunt toepassen op uw werkvloer, binnen uw team als leidinggevende.

## **MACHT, GEZAG EN LEIDERSCHAP**

'Leiden' en 'volgen' zijn natuurlijke gedragingen voor de mens. In moderne organisaties zijn er echter machtsverschillen en tegengestelde belangen die dit natuurlijke mechanisme compliceren. Op deze dag krijgt u inzicht in hoe deze mechanismen werken en leert u op een andere manier kijken naar de uitdagingen van moderne leiders.

## **DE ZEVEN BOUWSTENEN VAN NATUURLIJK GEZAG**

Gezag is niet iets waar de één toevallig over beschikt en de ander alleen maar van kan dromen. U leert onder meer de zeven principes waarvan uit wetenschappelijk onderzoek blijkt dat deze bepalend zijn voor gezag. U kunt zich deze principes eigen maken en zo uw invloed en gezag versterken.

## **LEERMETHODIEK**

Gezag is de kern van leiderschap, niet macht. Hebt u geen gezag, dan volgt niemand u. Wanneer een leider gezag heeft, wordt zijn leiderschap vrijwillig geaccepteerd en zetten mensen zich gemotiveerd voor hem in. Deze workshop leert u hoe u als leider in een moderne organisatie meer gezag kunt ontwikkelen.

## **HOE IS DEZE UNIEKE WORKSHOP OPGEBOUWD?**

De dag is opgebouwd uit twee delen. In het eerste deel krijgt u inzicht in de werking van macht, gezag en leiderschap. Wetenschappelijk onderzoek wordt tot leven gebracht door levendige verhalen en discussie. In het tweede deel maken we de vertaalslag naar de praktijk: hoe kunnen we de kennis gebruiken om de eigen uitdagingen beter te begrijpen en wat kunnen we doen om verbetering te realiseren?

## LEIDERS MAKEN ECHT WEL HET VERSCHIL ...

Leiders doen er toe. Alexander de Grote zei al dat een leger schapen geleid door een leeuw, gevaarlijker is dan een leger leeuwen geleid door een schaap. Meer recent schreef managementgoeroe Peter Drucker echter dat veel van wat we vandaag 'management' noemen, bestaat uit het mensen moeilijk maken hun werk te doen.

Leidinggevenden kunnen een team onoverwinnelijk maken of ze het werk onmogelijk maken. Om de uitdagingen van leiderschap te begrijpen, is het belangrijk te weten hoe natuurlijk leiderschap werkt bij mensen. Max Wildschut leert u, in deze unieke workshop, waarom leiderschap vaak niet werkt en hoe we het beter kunnen doen door te bouwen op onze natuurlijke reacties en te bouwen aan natuurlijk leiderschap of gezag. Mensen zijn van nature uitvolgers, dus met natuurlijk gezag kunt u echt het verschil maken...

Zijn boek 'Gezag' stond wekenlang in de top 100 van de best verkochte managementboeken van 2013.



INCLUSIEF VOOR ELKE DEELNEMER



## De docent

**Max Wildschut** is evolutionair psycholoog, wat inhoudt dat hij menselijk gedrag bestudeert vanuit het perspectief van de evolutie van het brein.

Zijn passie is het vertalen van solide wetenschap naar praktische en effectieve toepassingen voor professionals, met als doel: hogere prestaties en meer werkplezier. De belangrijkste aandachtsgebieden hierbij zijn leiderschap en persoonlijke effectiviteit. Hij doet hier onderzoek naar aan de VU universiteit te Amsterdam en schreef diverse boeken over deze onderwerpen, zoals Darwin voor managers (2009) en Gezag (2012).

Max is als docent verbonden aan diverse instituten voor hoger en academisch onderwijs en werkt tevens als trainer en adviseur.



# Programma

## **BLOK 1: DE PSYCHOLOGIE VAN MACHT – GEZAG – LEIDERSCHAP**

- Een stoomcursus evolutionaire psychologie:
  - De evolutie van leiderschap.
  - Evolutionaire leiderschapstheorie.
- De snelheid van leiderschap gebaseerd op gezag ... : +/- 25 seconden.
- De mens als geboren volger.
- De natuurlijke organisatie.

## **BLOK 2: MACHT HEEFT U ... MAAR GEZAG VERDIENT U: HOE VERTAAL IK DIT NAAR MIJN WERKOMGEVING?**

- Het leiderschapsinstinct: begrijp de uitdaging waar u als manager voor staat.
  - De wortels van leiderschap.
  - De sleutel tot gezag.
  - De kracht van gezag.
- De **zeven principes** om meer gezag te ontwikkelen: elk principe wordt aan de hand van voorbeelden, oefeningen en cases naar uw concrete werk-situatie vertaald.
  - **Vind uw niche!**
    - » Zoek uw unieke talent of competentie, gewaardeerd door de groep en maak het verschil voor de groep.
    - » Wat is uw niche?
  - **Leef u in!**
    - » Empathie.
    - » Out of touch.

- » Krijg voeling en verklein afstand.
- **Dien de groep!**
  - » Eigenbelang versus groepsbelang.
  - » Dienen of gebruiken?
- **Ken uw moment!**
  - » Belang van timing: wanneer wel en wanneer niet?
  - » Out of sync.
  - » Herken situaties en verbeter uw timing.
  - » Verhoog autonomie van uw groep.
- **Gedraag u!**
  - » De wortels van integriteit.
  - » Integriteit op de werkvloer.
  - » Hoe werken aan uw integriteit?
- **Ken uw uitdaging!**
  - » Wat zijn uw uitdagingen als natuurlijk leider?
  - » Belang van zelfreflectie en persoonlijke feedback.
- **Blijf uzelf ontwikkelen!**
  - » Denk als een wetenschapper: zoek empirisch bewijs van succes.
  - » Rolmodellen & feedback.
  - » Gezag ontwikkelen.

## **BLOK 3: LEIDERS LEIDEN**

- Belang van flexibel en democratisch leiderschap.
- Beoordeel leiders op waarden en gooi schoften eruit.
- Verklein afstand tussen leiders en ondergeschikten.

## DATUM

zie hiertoe onze website [www.ifbd.be](http://www.ifbd.be)

## VERLOOP VAN DE DAG

- 08.30 Ontvangst, registratie & koffie.
- 09.00 Start van de cursusdag met voorstelling van de docent.
- 12.30 Lunch.
- 17.00 Einde van de cursusdag.

Zowel in de voor- als namiddag wordt een korte (koffie-)pauze gehouden.

## DE WRITER'S CLASS

Unieke & inspirerende workshops over leiderschap, management en communicatie.

“Gezag - Natuurlijk Leiderschap” maakt deel uit van de Writer's Class. Het IFBD selecteerde voor u de beste managementboeken van 2012-2014, maar ook de beste schrijver-trainers. Na deze Writer's Class gaat u uitgedaagd, gemotiveerd en geïnspireerd terug aan de slag met nieuwe inzichten, nieuwe energie en nieuwe haalbare doelstellingen.



# PRAKTISCH

**Datum:** zie hiertoe onze website [www.ifbd.be](http://www.ifbd.be)

## Locatie:

**Gent Meeting Center (Holiday Inn UZ),  
Akkerhage 2, 9000 Gent.**

Dit hotel ligt net naast de E17 (Antwerpen – Kortrijk), afrit 9 UZ Gent. Het hotel beschikt over een ruime gratis parking.

## Deelnameprijs: 735 € excl. BTW

Los van de eventuele subsidiëring van de Vlaamse Overheid (zie verder) ontvangt u **per extra deelnemer 5 % korting op het totaalbedrag** met een maximum van 20 % (= 5 deelnemers of meer). Dit bedrag is inclusief koude/warme dranken en een uitgebreide lunch U ontvangt bovendien een documentatiemap die u als naslagwerk kunt raadplegen.

## Annulatie

Indien u – na inschrijving – alsnog niet zou kunnen deelnemen kan u tot **2 weken voor de cursus** annuleren en wordt een annulatiekost van 75 € aangerekend. Minder dan 2 weken voor de cursus bent u ons het integrale bedrag verschuldigd.

## De Vlaamse Overheid investeert in opleiding: 50% korting!

Het IFBD is erkend als gecertificeerd opleidingsinstituut. Dit maakt dat u onze trainingen gedeeltelijk kunt betalen met de subsidies toegekend door de Vlaamse Overheid via het systeem van de “KMO-portefeuille”. Indien uw bedrijf voldoet aan de vooropgestelde criteria kan u tot 50% besparen op de opleidingskost. Meer informatie omtrent het systeem kan u vinden op de website van de Vlaamse Overheid: [www.kmo-portefeuille.be](http://www.kmo-portefeuille.be).

# Inschrijvingsformulier

## Cursus: **Gezag - natuurlijk leiderschap**

>>> Dit document ingevuld faxen op het nr. **050 31 04 21** of mailen naar [info@ifbd.be](mailto:info@ifbd.be)

>>> Directe registratie via onze website: **INSCHRIJVING**

Firma: .....  
Straat - Nr. / Bus: .....  
Postcode - Gemeente: .....  
Alg. Tel: ..... Fax: .....  
Activiteit / Sector: ..... Aantal werknemers: .....

## DEELNEMER(S)

Dhr. / Mevr.: .....  
Functie: .....  
E-mail: .....  
**DATUM DEELNAME:** .....  
Reserveer een hotelkamer van ..... tot ..... (zie info hotelovernachting)

Dhr. / Mevr.: .....  
Functie: .....  
E-mail: .....  
**DATUM DEELNAME:** .....  
Reserveer een hotelkamer van ..... tot ..... (zie info hotelovernachting)

## FACTURATIEGEGEVENS (indien anders dan bedrijfsinformatie)

Firma: .....  
Straat - Nr. / Bus: .....  
Postcode - Gemeente: .....  
BTW-nummer: .....

## Hotelovernachting aan het IFBD-tarief.

Voor 99 Euro (incl. BTW) per nacht én uitgebreid ontbijtbuffet verblijft u in een 1-persoonskamer in het Holiday Inn UZ Gent. Gelieve hiertoe de overnachtingsdata bij uw inschrijving in te vullen. Wij reserveren uw kamer en bevestigen u uw reservatie. U betaalt uw kamer ter plaatse.